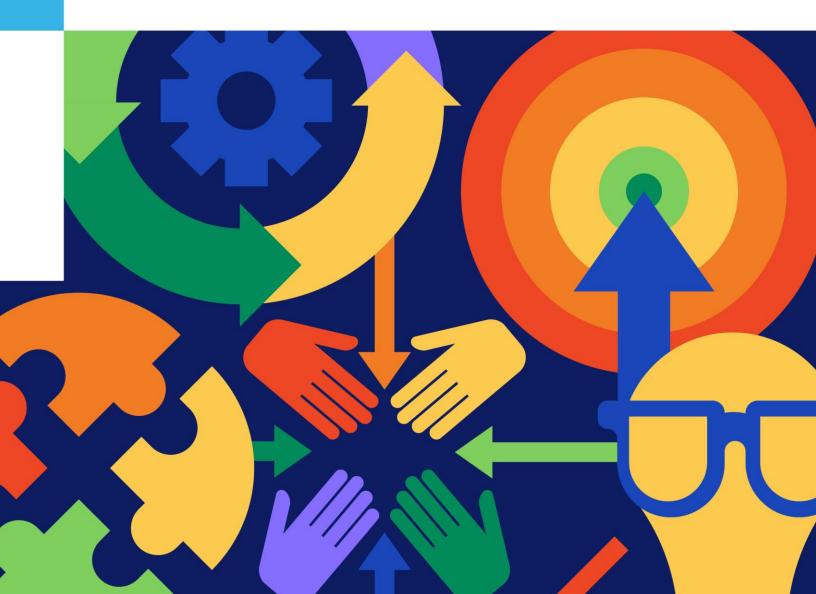


JUIN 2021

## **Guide de l'entreprise de Génome Canada**

Mission de la génomique



# La mission de la génomique : notre raison d'être

La génomique, mise en œuvre de façon responsable et équitable, peut changer le monde en mieux.

Notre travail est essentiel à la santé et au bien-être futurs des Canadiennes et des Canadiens, et à notre planète. Génome Canada mobilise les ressources, les talents et l'ambition pour trouver des solutions à certains des plus grands problèmes actuels et favoriser l'épanouissement de l'écosystème canadien de recherche et d'innovation en génomique. Notre réussite se traduira par la croissance économique et la prospérité, une saine alimentation, un environnement propre et une diminution du fardeau des maladies.

Notre façon d'être assure notre réussite. Dans notre façon de travailler, nous nous efforçons d'apprendre tout ce que nous pouvons, de créer la différence que nous voulons voir dans le monde et nous veillons à ce que l'ensemble de la société bénéficie équitablement de notre influence. C'est là l'état d'esprit et l'action que nous privilégions.

Nous nous engageons à suivre une évolution axée sur l'avenir qui accélère nos travaux et intéresse les esprits les plus brillants à notre cause. Notre guide de l'entreprise l'expose explicitement.

## résolument axée sur l'impact

Génome Canada relève les défis et mobilise la génomique pour s'attaquer aux plus grands problèmes du monde. Notre équipe, notre structure et nos méthodes de travail sont toutes axées sur l'impact que nous voulons avoir.



#### NOS VALEURS À L'ŒUVRE : NOUS...

- prenons des décisions en nous concentrant très précisément sur l'impact recherché;
- soutenons la recherche axée sur les défis en visant sa mise en œuvre;
- transposons les applications de la génomique au profit de toute la population canadienne;
- acceptons que la prise de risques et l'échec sont des aspects essentiels de l'innovation;
- cherchons l'information et les connaissances pour que la peur du changement ou l'incertitude ne nous empêchent pas d'agir;
- sommes continuellement à l'affût de nouveaux progrès et des enjeux émergents indispensables à notre travail.

#### intentionnellement inclusive

Génome Canada fait de l'inclusion un volet fondamental de la voie à suivre. Nous intégrons délibérément des perspectives, des connaissances et des expériences diversifiées et nous savons qu'elles sont indispensables à l'excellence. Ce parcours exige de la patience, de l'apprentissage et de l'humilité et nous ne réussirons pas toujours du premier coup.



#### NOS VALEURS À L'ŒUVRE : NOUS...

- donnons la priorité à l'équité dans la formulation des difficultés et des résultats;
- nous demandons toujours quelles voix ne sont pas incluses et recherchons activement ces points de vue;
- écoutons des points de vue différents, réfléchissons à ce que nous avons entendu et permettons à de nouvelles connaissances de remodeler nos actions;
- intégrons dans tous nos travaux notre cadre IDEA (inclusion, diversité, équité et accessibilité) et notre engagement envers la réconciliation;
- nous efforçons d'obtenir des données impartiales et inclusives;
- créons des espaces sûrs pour remettre en cause les préjugés possibles et accepter l'inconfort des conversations difficiles qui peuvent s'imposer;
- cherchons à bâtir une organisation représentative de la diversité de la population canadienne;
- faisons preuve d'humilité en sachant que nous n'avons pas fait assez et que nous sommes prêts à faire plus.

## un partenaire déterminé

Génome Canada voit une occasion de bâtir un écosystème, aux côtés des centres de génomique, qui encourage les solutions novatrices aux grands enjeux. Nous savons que les meilleures solutions exigent la présence de partenaires multiples pour réussir. Nous cherchons à participer à des efforts intersectoriels axés sur la collaboration, avec des partenaires dont les objectifs correspondent à notre mission.



#### LES VALEURS À L'ŒUVRE : NOUS...

- sommes profondément branchés dans notre écosystème : nous comprenons les forces, les besoins et les points de vue des partenaires potentiels pour savoir avec qui et comment nous collaborons;
- nous demandons : « qui d'autre devrions-nous inviter dans cette discussion/ce projet/cette initiative? »
- ne concluons des partenariats que si nous sommes convaincus de pouvoir consacrer les efforts nécessaires à sa réussite, puis nous nous mobilisons pour concrétiser cette réussite;
- mettons en place la gouvernance nécessaire au fonctionnement efficace des collaborations;
- constituons les équipes pertinentes, établissons les points de vue et les ressources nécessaires pour résoudre le problème à l'étude;
- sommes authentiques dans nos relations.

## facilement agile

Génome Canada s'efforce d'être une organisation qui sait s'adapter. Nous serons agiles, ouverts et adaptables dans nos politiques, nos méthodes de travail et nos prises de décisions, et nous concentrerons les esprits les plus talentueux à la création d'impact et de valeur. Nous évaluons constamment ce qui pourrait être changé – ou interrompu – pour faire place à la nouveauté.



#### LES VALEURS À L'ŒUVRE : NOUS...

- aimons les défis que nous nous efforçons de relever et nous comprenons qu'il peut y avoir plus d'une voie vers la réussite;
- négocions continuellement les priorités et communiquons les points de pression pour faciliter les décisions relatives aux ressources;
- réévaluons régulièrement notre travail pour y intégrer de nouvelles idées et de nouvelles approches;
- nous sentons capables dans nos équipes de prendre des décisions pour apprendre et agir rapidement;
- créons des processus qui permettent d'agir rapidement;
- acceptons l'inconfort de l'agilité et nous soutenons mutuellement pour nous engager en terrain inconnu;
- travaillons dans des équipes souples qui se réunissent pour obtenir un résultat et se démantèlent ensuite, une fois le travail accompli.

#### sérieusement avisée

Génome Canada est à la fine pointe de l'apprentissage scientifique, de la découverte et de l'innovation. Guidés par l'éthique et la transparence, nous nous fondons sur la science et les faits probants pour prendre des décisions. Nous savons que l'échange de données et des apprentissages est indispensable à la découverte de solutions durables à de grandes difficultés.



#### LES VALEURS À L'ŒUVRE : NOUS...

- créons des conditions propices à l'échange d'information, de données et de connaissances pour que plus de solutions puissent émerger;
- mettons avec enthousiasme nos forces et notre expertise individuelles à contribution pour obtenir les meilleurs résultats;
- choisissons et élaborons nos missions en fonction des meilleures données scientifiques et factuelles;
- assumons la responsabilité de l'application éthique et équitable de la génomique dans la société;
- faisons de petits pas, même au milieu de l'incertitude, pour apprendre tout en continuant d'avancer;
- apprenons et sommes curieux, toujours.